



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

A9 Badhoevedorp- Holendrecht

Bernard Westeneng
Contractmanager

Industry Day 2017





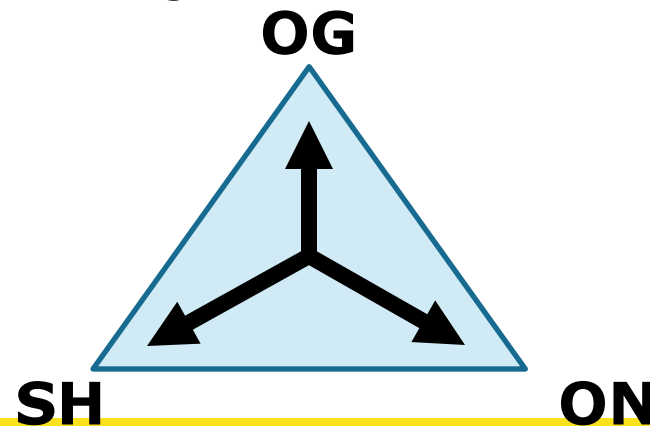
Vooraf

*Aan hetgeen op deze informatiebijeenkomst
wordt gemeld omtrent contract en aanbesteding
kunnen geen rechten worden ontleend*



De uitdaging voor u

- Een project met hoge omgevingscomplexiteit
- Een project met technische uitdagingen, zoals de fasering van de werkzaamheden en de Schipholbrug
- Op een drukke, cruciale verkeersschakel in de regio Amsterdam
- Met een samenwerkingsambitie in de 'driehoek' OG – ON – stakeholders.





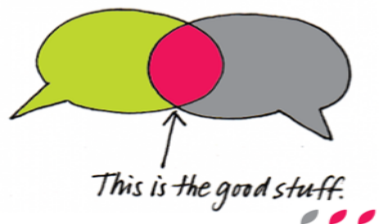
De insteek van het projectteam

- Continuïteit vanuit voorgaande DBFM's en de 'standaard'
- Herkenbaar SAA-project
- Voorschrijven waar nodig, vrijlaten waar mogelijk
- Risico's reduceren en helder beleggen.



De insteek van het projectteam

- Realistische uitvoeringsplanning en robuuste oplossingen
- Een inhoudelijke dialoog: helder waar gegadigden op kunnen excelleren
- 'Best for project' handelen
- Wendbaar waar nodig voor projectsucces.





Het contract





Contract – vertrekpunten

Gebruik van standaarden:

- Standaard DBFM contract 4.3
- Basis Managementspecificaties RWS.

Professioneel projectmanagement door Opdrachtnemer:

- Managementsysteem (ISO 9001/15288)
- Aantoonbaar voldoen aan eisen m.b.v. Prestatie Meet Systeem
- Aantoonbaar voldoen aan eisen contract middels Verificatie & Validatie.

Goede samenwerking tussen ON – OG en de Stakeholders

Voortbouwen op eerdere DBFM-contracten.



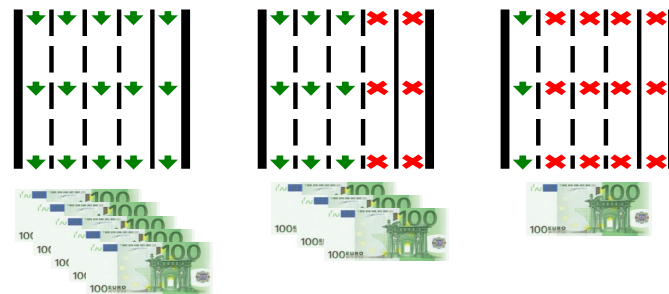
Contract – prestatie

Gevraagde prestatie is **beschikbaarheid**:

- Veilige en ongehinderde doorstroming voor de weggebruiker is mogelijk op alle rijstroken.

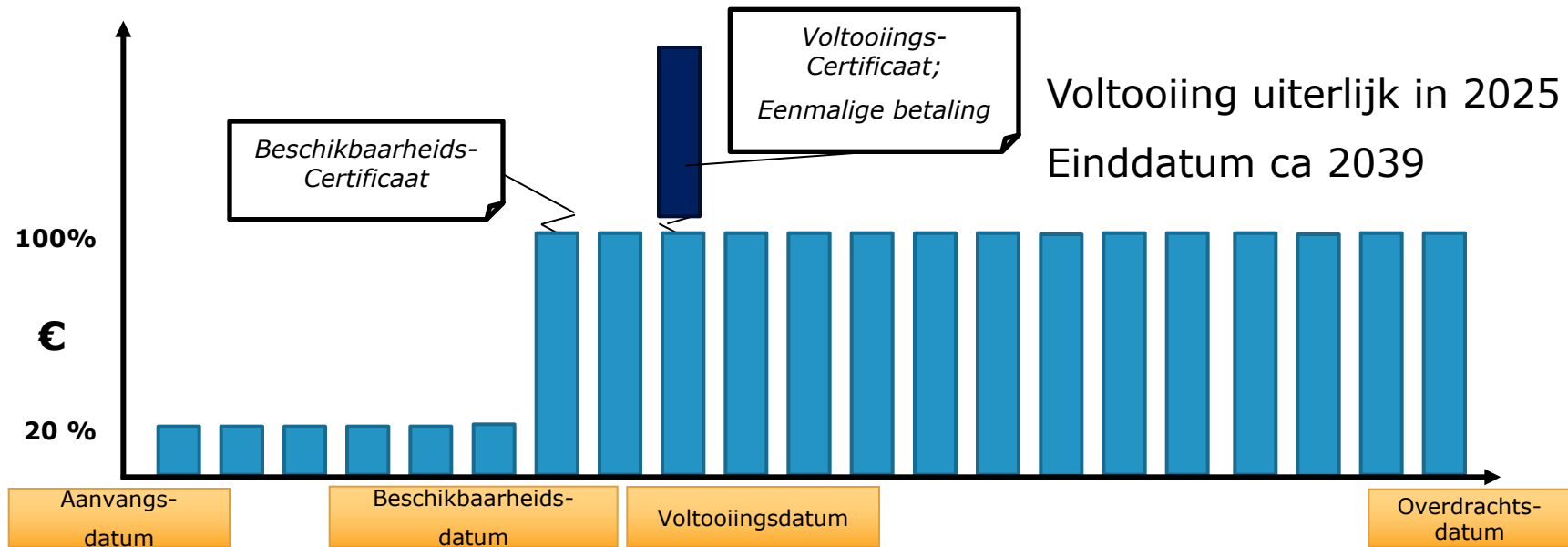
Principes van het betalingsmechanisme:

- Koppelt betaling aan geleverde prestatie
- Zorgt voor voorspelbare cash flows
- Prikkelt.



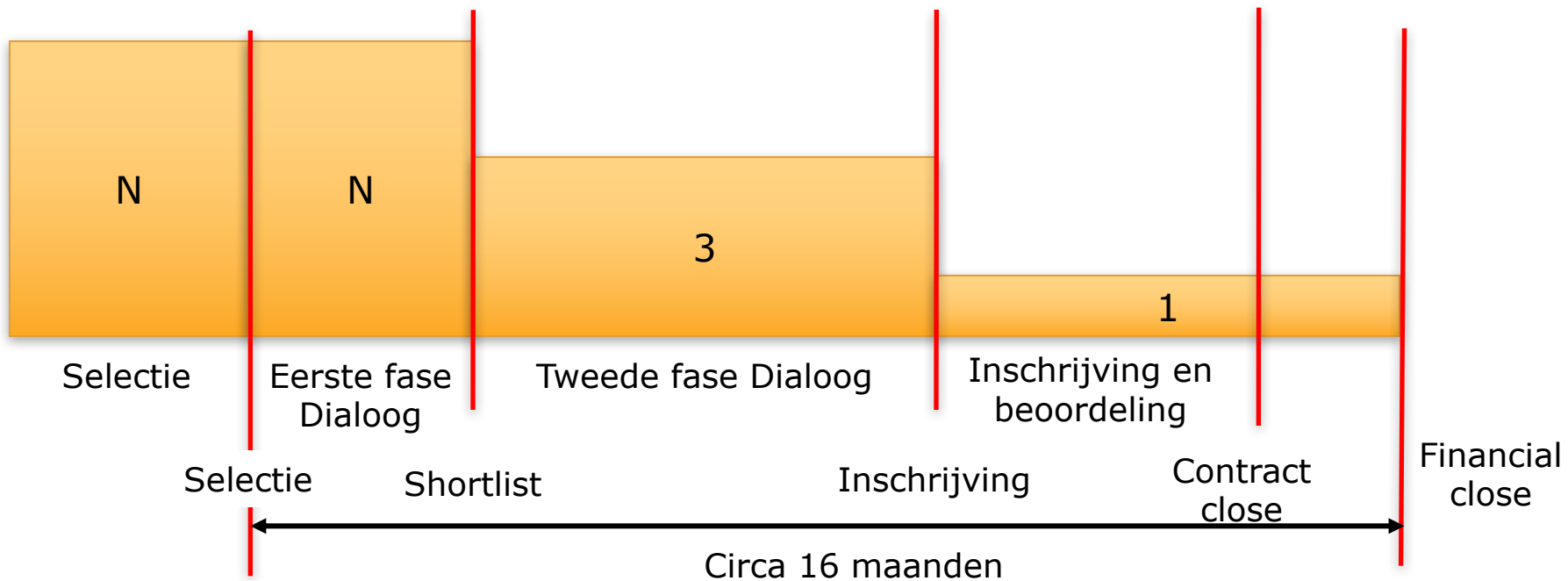


Contract – betalingsmechanisme





Aanbesteding - procedure





Aanbesteding - selectie

Geschiktheidseisen:

- Projectmanagementervaring > 50 M€
- Projectfinancieringservaring > 50 M€
- Financieel-economische draagkracht > 40 M€
- Eis industriële automatisering

Standaard uitsluitingsgronden

Geen trechtering tijdens selectie



Aanbesteding – geschiktheidseis IA

Eis industriële automatisering

De Gegadigde dient, middels maximaal twee projecten, aan te tonen dat hij voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk kan beschikken over de volgende ervaring:

De Gegadigde dient in de afgelopen vijf jaren (te rekenen vanaf de uiterste datum van het indienen van een verzoek tot deelneming) ervaring te hebben opgedaan met ontwerp, systeemintegratie en beheer van een industrieel automatiseringssysteem. Het project dient, dan wel de twee projecten tezamen dienen te voldoen aan de navolgende eisen:

- a) Het industrieel automatiseringssysteem dient te bestaan uit minimaal vijf subsystemen die zowel hardwarematig als softwarematig geïntegreerd zijn tot één systeem; en
- b) Het industrieel automatiseringssysteem dient zowel technisch als organisatorisch geïntegreerd te zijn binnen een, ten tijde van de integratie, operationeel systeem en operationele organisatie; en
- c) Het industrieel automatiseringssysteem dient beheerd te zijn door middel van wijzigingen-, configuratie- en storingsbeheer, bijvoorbeeld conform ITIL, gedurende minimaal twee jaren van de gebruiksfase.



Aanbesteding – Eerste fase Dialoog: trechtering

Trechteringproduct

- **Twee risico's** beheersen/minimaliseren
- **Twee kansen**

Welke dit zijn wordt bekend in de aanbestedingsleidraad

Drie gegadigden worden uitgenodigd voor de Tweede fase Dialoog



Aanbesteding – Tweede fase Dialoog

Delen technische kennis OG - ON

Bespreken specifieke oplossingen en risico's

Bespreken geïntegreerde oplossingen van het systeem A9

Beperken interpretatieverschillen: o.a. dialoogproduct Schipholbrug

Bespreken concept producten van de Inschrijving.



Communicatie tijdens en na de Dialoog

- Focus op het project, de risico's en zorgpunten
- Met respect voor elkaars belangen en verantwoordelijkheden
- Open en transparante communicatie
- Vertrouwelijke informatie wordt als zodanig behandeld
- Volgens de Marktvisie.



Aanbesteding – geldigheidsproducten

Geldigheidsproducten:

- Basis managementplan
- Basis projectplanning inclusief faseringsplan
- Plan vormgeving
- Financieel deel Inschrijving
 - Kostenopbouw & kostennota
 - Financieel model
 - Financieringsplan.

Dialogproduct: Schipholbrug



Aanbesteding – gunningscriteria

Economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs–kwaliteitsverhouding (EMVI-BPKV)

Kwalitatieve aspecten (\pm 60% van de plafondprijs van 400-450 M€):

- **Duurzaamheid** **ca 20%**
DuboCalc, CO2-prestatieladder
- **Plan Beperking Hinder** **ca 30%**
Minimaliseren verkeershinder, minimaliseren bouwhinder
- **Risicobeheersplan** **ca 50%**



Aanbesteding – Contract & Financial Close

Contract Close

Financial Close

- Bankgarantie (5 M€) loopt tot Financial Close





Aanbesteding - indicatieve planning

Aankondiging op TenderNed	Tussen december 2017 en maart 2018
Start Dialoog / openen dataroom	Q1/Q2 2018
Inschrijving	Q1/Q2 2019
Contract Close	Q2/Q3 2019



Voor mij is het project geslaagd als

- Opdrachtnemer zijn ideeën die leiden tot meerwaarde kwijt kan
- OG en ON elkaar, wanneer nodig, vinden, begrijpen en helpen ten bate van gezamenlijke projectdoelen
- Het project op tijd, binnen budget en naar tevredenheid van opdrachtgever en stakeholders wordt opgeleverd
- Alle betrokkenen met plezier werken aan de gezamenlijke uitdaging!



Vragen?

